

COMO ORGANIZAR AS FINANÇAS DO SEU NEGÓCIO

O Saneamento Financeiro e a
Renegociação de dívidas

POR QUE EMPRESAS MORREM?

Segundo opinião de empresas extintas

MOTIVO	%
Falta de Capital de Giro	45,8%
Carga tributária Elevada	41,7%
Concorrência Muito Forte	33,3%
Problemas Financeiros	33,3%
Maus Pagadores	20,8%
Falta de Clientes	12,5%
Ponto Inadequado	12,5%
Desconhecimento do Mercado	8,3%
Recessão Econômica do País	8,3%

**A MAIOR PARTE DOS EMPRESÁRIOS DE EMPRESAS
EXTINTAS ACREDITAM QUE FORAM FATORES
EXTERNOS À EMPRESA QUE MOTIVARAM O
TÉRMINO DA ATIVIDADE**

SERÁ???

DEFICIÊNCIAS GERENCIAIS SE TRANSFORMAM EM OBSTÁCULOS PARA A SOBREVIVÊNCIA

SINTOMAS DO DESEQUILÍBRIO FINANCEIRO

- Insuficiência crônica de caixa
- Dependência constante de empréstimos
- Utilização de taxas de juros superiores a rentabilidade
- Mudança constante de fornecedores
- Alteração constante do foco empresarial

CAUSAS BÁSICAS DO DESEQUILÍBRIO FINANCEIRO (fatores internos)

- Aumento do prazo de vendas, visando a melhoria da competitividade
- Volumes de compras inadequados
- Inadequação dos prazos de venda, recebimento e pagamento
- Crescimento sem planejamento de fontes de recursos
- Baixa produtividade e giro dos estoques

CAUSAS BÁSICAS DO DESEQUILÍBRIO FINANCEIRO

(fatores internos)

- **Retiradas incompatíveis dos sócios**
- **Encargos financeiros elevados**
- **Custos e despesas incompatíveis com as receitas operacionais**
- **Aumento da inadimplência**

TABELA DE CLASSIFICAÇÃO DE CRÉDITO - BACEN

CLASSIFICAÇÃO	TEMPO EM DIAS	%
AA	0 DIAS	0%
A	1 a 15	0,5%
B	15 a 30	1,0%
C	31 a 60	3,0%
D	61 a 90	10,0%
E	91 a 120	30,0%
F	121 a 151	50,0%
G	151 a 180	70,0%
H	Acima de 180	100%





AR

REESTRUTURAÇÃO FINANCEIRA

O objetivo geral da reestruturação financeira é atingir uma estrutura entre dívida e capital próprio que permita à empresa implementar seu plano de recuperação, cumprir com todas as suas obrigações no passivo conforme vencimento (ou seja, ser solvente) e, quando apropriado, financiar o redirecionamento estratégico

OBJETIVOS DA REESTRUTURAÇÃO FINANCEIRA

Para sócios

- Aumento da rentabilidade de seus capitais

Para funcionários

- Manutenção do emprego

Para credores

- Recuperação de seus créditos

PAPEL DO GESTOR

Reconhecer quando a reestruturação é necessária. Prolongar isso diminuirá as chances de sucesso.

Gerir a crise de forma eficiente e eficaz e com aconselhamento adequado.

Quantificar o problema e avaliar as opções e recursos, entender vantagens e desvantagens, oportunidades e consequências.

Estabelecer controle sobre dados financeiros e indicadores de desempenho, incluir prazo para relatórios de monitoramento.

**É VIÁVEL A REESTRUTURAÇÃO
FINANCEIRA?**

FONTES DE FINANCIAMENTOS

Fontes internas

- Melhorar gestão de Capital de Giro
 - Renegociar prazos de recebimento
 - Alongar prazos com fornecedores
 - Aumentar a eficiência de estoques
 - Controle de inadimplência
- Redução de Custos
 - Revisão de todos os itens
 - Revisão operacional

Fontes externas

- Bancos
- Sócios/Acionistas
- Investidores
- Outros

ESTÁGIOS DA REESTRUTURAÇÃO

ANÁLISE

AÇÃO
EMERGENCIAL

REESTRUTURAÇÃO

RETORNO
DO
COMANDO

AR

ANÁLISE

Determinar a viabilidade do negócio;

Determinar a severidade da situação

Identificar uma estratégia de reestruturação efetiva;

Desenvolver plano de ação preliminar.

AÇÃO EMERGENCIAL

Estabilizar o negócio ganhando controle da situação

- Analisar a projeção de 3 meses com fluxo de caixa e avaliar quais áreas melhora
- Centralizar a função do caixa administrativo para garantir controle

Impedimento do esvaziamento do caixa para garantir a sobrevivência da organização

Levantar caixa interna e externamente

- Rever ações para fontes de caixa
- Vender negócios não lucrativos
- Se necessário, empréstimos baseados em ativos

Demitir empregados e eliminar departamentos desnecessários rapidamente

- Adiar demissões é ruim para a moral dos funcionários
- Melhor cortar tudo ao mesmo tempo do que fazer pequenos cortes repetitivamente

REESTRUTURAÇÃO DO NEGÓCIO

Melhorar a lucratividade das operações restantes

Reestruturar o negócio para aumentar a lucratividade e retorno dos ativos

Arrumar a estrutura de capital - *Renegociar dívidas existentes*

Garantir que sistemas financeiros e de informação estejam em vigor

Envolver funcionários diretamente para salvar o negócio

ESTRATÉGIAS

Estratégias de Reestruturação Operacional

Estratégias de aumento das receitas

Estratégias para redução de custos

Estratégia para redução de ativos e/ou reutilização dos mesmos para outros fins

Estratégias para reposicionamento competitivo



Uma letra pode mudar completamente uma palavra
Uma atitude pode mudar TUDO, inclusive o mundo!